

印度税收体制的重大变革: 从 CST 到 GST

你准备好了么?
?

供应链网络优化服务(Network Modeling)

印度物流行业正在经历重大变革. 印度政府即将于 2010 年 4 月 1 日全面推行新的联邦货物与服务税务体系 (Federal Goods and Services Tax, 下文简称 GST), 用于取代现行的中央销售税务体系(Central Sales Tax taxation system, 下文简称 CST).

印度政府近期宣布将于 2009 年第四季度公布 GST 税制改革的第一份草案, 这则消息无疑大大增加了印度公司的紧迫感. 为了保持自己的竞争优势, 优秀的公司会提前准备好新的供应链“蓝图”: 在新的税收体制下, 构建什么样的供应链网络才是最优化的和怎样一步步实现这个优化的网络.

供应链网络优化服务项目使用专业的软件来对您现在的供应链网络结构进行精确建模. 然后您可以运行一系列“假设分析(what-if analysis)”来探索优化您的网络结构的可能方案, 来确保公司的长远竞争优势.

为了建立一个有效的网络模型, 超过 80%的时间和精力花费在构建和校对基础模型, 也就是对贵公司现在供应链的建模. 这项工作基于对大量运营数据的采集和清理.

我们是如何做到的?

我们的解决方案是进行一个由两个阶段构成的研究:

阶段

1

现在 基础模型和建模平台的构建 (最多可占用高达 80%的项目时间)

根据所需数据的质量、可用性以及公司业务的复杂程度, 阶段 1 一般需要 4-8 个星期. LCA 的建模资源 (咨询师时间、软件使用许可等) 仅仅在贵公司的数据准备完善以后才会被投入到项目之中, 以此来最小化您的成本.

阶段 1 的主要任务有:

- (运营与成本) 数据采集
- 理解公司的供应链运营 (流程, 物流平台, 现存关系与能力等)
- 数据清理与验证 (计算成本与实际成本验证)
- 建立基础模型和建模平台
- 对一系列的 CST/GST 的可能情景进行“假设分析”
- 识别什么样的措施会让公司 (在现行 CST 体制下和不久的将来 GST 实施以后) 立即受益

i

完成阶段 1 时, LCA 建议暂停项目,
等到 GST 税收体系的细节完全公布时, 我们再进入下一个阶段的精确建模:

阶段
2

后 GST
时期

情景分析与方案设计（大约 20% 的项目时间）

根据所需建模的供应链改革可能方案，阶段 2 通常需要 1-2 周。阶段 2 的主要任务包括：

- 解读政府税制改革方案细节
- 进一步对可选的供应链改革方案进行分析和高阶建模
- 对偏好的方案进行精确建模，完善模型细节

... 然后您
就可以马上
开始行动

那么，您会继续将这个重大问题束之高阁，还是计划做好全面准备？

印度案例分析：全球十大食品公司

LCA 最近刚刚为一家全球十大跨国食品公司完成了供应链网络优化项目。

这个咨询项目的目标是帮助该公司做好全面准备，以应对即将到来的印度销售税制改革。

该项目预期解决的主要问题：

- 产品应该在哪里生产和存储？
- 分配中心与仓库的最优数目和最优地点？
- 应该采用哪种运输模式并最大化其利用率？
- 外包还是不外包？
- 优化货物存储地点与客户的联系？
- 如何结合货物仓库与转运栈（cross dock）？
- 新的运营方案是否具有足够的灵活性以使得它能够应对商业环境中的新变化（比如税收法案）？
- 不同的方案对公司财务状况的影响和取舍

该项目的关键目标：

- 减少总的供应链成本：从工厂到 C&FA¹ 到分销商
- 决定 C&FA 的最优数量、地点和规模
- 决定其他方面的功能需要，以实现方案的顺利实施
- 探索、发现实施自动化的机会以进一步降低物流成本
- 提高服务客户的效率和灵活性

该项目的重要结果：

- 发现 **32%** 的供应链成本可以被减少
- 供应链成本的 **20%**可以在 GST 税制改革前就被实现
- 项目发现的供应链节省成本数倍于咨询服务的费用
- 推荐方案已经开始被客户实施
- 基础模型和建模平台已经为 GST 税制改革方案细节公布后的精确建模做好准备

在 GST 税制改革方案实施之前每年就可以节省的供应链成本 = 2 个星期就收回项目投资！
本 25 倍于网络优化项目的成本

客户概要：

该客户已经做好准备实现更加精细化、成本更低的运营；他们也做好了充分准备迎接即将到来的任何挑战。

您应该现在就开始着手准备的 3 个理由：

1. 数据质量与建模成本

运营数据最好 (也是最节省成本!) 能够在没有短期时间压力的情况下来收集 – 因为低质量的数据会影响建模的质量和建模者的效率。

2. 立即开始节省成本

我们在印度的经验表明，通过建设优化的供应链网络可以立即节省供应链成本，即便是在 GST 税制改革之前。所以您可以尽早开始全面升级您的供应链网络。

3. 赶在其他公司之前

当 GST 税制改革细节和时间公布时，您可以很快很容易地将这些细节输入模型工具并运行“假设分析”，迅速得到适应新环境的最优供应链网络解决方案。

现在就联系我们进行免费的首次咨询会议！

www.lcalink.com



Nigel Goode
Partner

E : nigel.goode@lcalink.com
 M : +91 98211 56276 (India)
 M : +6012 2359816 (Malaysia)
 M : +66 850 463277 (Thailand)



Aswatha Nagendra
Country Manager - India

E : aswatha.nagendra@lcalink.com
 M : +91 98208 02129